

Zuinig en zeker

Alternatieve begrotingsvoorstellen CDA 2010



CDA
Den Haag

www.cdadenhaag.nl

Inleiding /samenvatting

Het CDA presenteert hierbij alternatieve begrotingsvoorstellen voor de concept-begroting 2010 van het college. De collegebegroting mist zowel voor het komende jaar als de jaren daarna de urgentie van de economische crisis. Het CDA kiest ervoor om in 2010 ruim 25 miljoen euro om te buigen naar investeringen die ten goede komen aan de economie.

Het CDA bezuinigt op de toestroom van ambtenaren, in 2010 komen er 271 ambtenaren bij. Verder zijn er bezuinigingen mogelijk op welzijnssubsidies, de autovrije zondag en opgepotte reserves. Investeren doet het CDA in zaken die er op gericht zijn om de Haagse werkgelegenheid in 2010 op peil te houden.

Bezuinigingsactie	Besparing (x 1.000 euro)	Investering	Kosten (x 1.000 euro)
Apparaatskosten	10.000	Jeugdwerkloosheid	2.500
Cultuur	1.170	Sport in de buurt	1.000
Burgerschap	1.170	Parkeren: 250 bovengronds & 50 ondergronds	5.000
Welzijn	3.825	Openbare ruimte: onderhoud wegen en stoepen	5.000
Verkeer	1.400	Energiebesparing door woningisolatie	2.500
Milieu	500	Handhavers (50 extra handhavers)	5.000
Krachtwijken	600	Vrijwilligersorganisaties	650
Stofkamoperatie bestemmingsreserves	6.505	Lijn 10 naar Station Voorburg	3.520
Totaal	25.170	Totaal	25.170

In hoofdstuk 1 onderbouwt het CDA de verschillende bezuinigingsacties. In hoofdstuk 2 wordt aangegeven op welke wijze het CDA wil investeren ten gunste van de Haagse economie en werkgelegenheid. Gezien de rijksbrede bezuinigingsronde verwacht het CDA vanaf 2011 een forse bezuiniging op het gemeentefonds van mogelijk 15%. Dit betekent voor de begroting van de gemeente Den Haag een inkomstenderving van 125 miljoen euro. Het CDA geeft in hoofdstuk 3 aan welke maatregelen nu genomen moeten worden om in 2011 een forse bezuiniging te kunnen realiseren.

1. Opbrengsten bezuinigingsronde

Bezuinigingsactie	Besparing (x 1.000 euro)
<i>Apparaatskosten</i>	
1. Ambtenarenstop	7.900
2. Sobere gemeente	100
3. Taakstelling niet terugdraaien	1.500
4. Communicatie en voorlichting	500
<i>Cultuur</i>	
5. Culturele hoofdstad	1.000
6. Broedplaatsensubsidie	70
7. Herinrichting bibliotheek	100
<i>Burgerschap</i>	
8. Fonds Burgerschap	1.040
9. Onderwijssegregatie	100
10. Marokko-instituut	30
<i>Welzijn</i>	
11. Welzijn	2.500
12. Trendcorrectie maatschappelijke ondersteuning	1.000
13. Overheadkosten subsidiestroom	285
14. Haagse aidsweek	40
15. Gratis OV 65+	1.000
16. Autovrije zondag	300
17. 'Uit je auto'	100
<i>Milieu</i>	
18. Milieu-projectenpot	500
<i>Krachtwijken</i>	
19. Gezondheidsmakelaar (krachtwijken)	600
<i>Bestemmingsreserves</i>	
20. Stofkam bestemmingsreserves	6.505
Totaal	25.170

1. Ambtenarenstop

In 2010 groeit het aantal ambtenaren van de gemeente met 271 fte's (3,8%). Elke werkdag komt er weer een nieuwe ambtenaar bij. Het CDA wil deze ongebreidelde ambtenarengroei stoppen. Een totale ambtenarenstop zou een besparing van 15,9 mln. euro opleveren. Het CDA kiest er echter voor om deze ambtenarenstop niet te laten gelden voor een aantal knelpunten die in de begroting zijn opgenomen: excellente dienstverlening (0,088 mln.), ICT(4,4 mln.), Pandbrigade (1,8 mln), WABO (0,5 mln), apparaatslasten DSO (1,3 mln.). Met een beleidsneutrale ambtenarenstop wordt dus 7,9 mln. euro bespaard.

2. Sobere gemeente

In tijden van economische crisis moet de gemeente extra zuinig omgaan met gemeenschapsgeld. Dit begint voor de begroting 2010 vanaf 1 januari. De nieuwe vorm van het nieuwjaarsfeest is wat ons betreft zo succesvol, dat dit de enige nieuwjaarsreceptie van de gemeente voor relaties is. De verschillende diensten, maar ook griffie/raad zelf hoeven geen eigen nieuwjaarsreceptie te hebben. Een andere zichtbare versobering kan door VIP-bijeenkomsten bij door de gemeente gesponsorde evenementen te beperken. Ook bij personeelsactiviteiten kan bezuinigd worden: een bijeenkomst van het vrouwen netwerk Spirit over zomerkriebels is niet nodig. In totaal moet hierop gemakkelijk 0,1 mln. euro ingeboekt kunnen worden.

3. Taakstelling niet terugdraaien

Het college draait een taakstelling van 1,5 mln euro in de nieuwe begroting terug. Hiermee toont het college aan niet te willen bezuinigen. Voor het CDA is dit onacceptabel en de fractie eist dat aan de taakstelling van 1,5 mln gewoon voldaan wordt.

4. Communicatie diensten

Elke dienst van de gemeente Den Haag heeft een eigen communicatiebureau. Pregnant voorbeeld hiervan is DSO die een eigen voorlichtingsafdeling heeft waar ongeveer 35 mensen werken. Dit leidt er niet alleen toe dat de efficiency van de centrale directie Voorlichting en Externe Betrekkingen wordt verminderd maar ook dat voorlichtingsafdelingen een drempel vormen in het contact tussen beleidsafdelingen en burgers. Ook krijgt het CDA regelmatig uitgaven van de gemeente in handen die onnodig (duur) zijn; de zogenaamde glossy's. Voorbeelden hiervan zijn Den Haag Mozaïekstad of de DVD die alle mensen in Escamp kregen met een Escamplid en de groeten van de wethouder. Op voorlichting en communicatie bij de verschillende diensten kan gemakkelijk 500.000 euro bezuinigd worden.

5. Voorbereiding culturele hoofdstad

De gemeente Den Haag maakt alleen in 2010 en 2011 al 4 miljoen vrij voor de voorbereiding van de kandidering voor culturele hoofdstad 2018. Het CDA vindt dit een extreem hoog bedrag voor alleen voorbereidende activiteiten, mede gezien de grote reserveringen die gedaan worden voor de infrastructuur op het Spuiplein. Van een andere kandidaatstad, Almere, is bekend dat in totaal 1,5 miljoen aan voorbereidingen wordt getroffen. In 2010 bezuinigt het CDA 1 miljoen euro op de voorbereidende activiteiten.

6. Broedplaatsensubsidie

Naast meerjarensubsidies, atelierbeleid en projectsubsidies bestaat er een subsidiepot van 35.000 euro per kwartaal om kunstenaars buiten de ateliers gelegenheid te geven tot kunstzinnige activiteiten buiten de broedplaatsen. De eerste helft van 2009 werd slechts 42.500 euro gehonoreerd. Blijkbaar is er of onvoldoende aanbod aan projecten die aan de voorwaarden voldoen òf is er weinig vraag naar deze subsidie. Het CDA acht te grote subsidiestromen niet goed voor de kwaliteit van de projecten. Het CDA stelt voor om slechts twee maal per jaar bovenstaande subsidie van 35.000 euro te verstrekken. Dit kan gezamenlijk met de subsidie culturele projecten waardoor de kosten voor beoordeling omlaag kunnen. Dit levert een bezuiniging op van 70.000 euro.

7. Herinrichting Centrale Bibliotheek

De afgelopen jaren is er flink geïnvesteerd in de herinrichting van de Openbare Bibliotheek. Deze

werkzaamheden zouden in 2008 klaar zijn maar zijn vertraagd tot in 2009 (zie jaarrekening 2008). Het CDA acht het onnodig om hiervoor de komende periode nog geld op de plank te hebben liggen. Voor eventuele tussentijdse aanpassingen kan een beroep gedaan worden op de reservering 'continuering van restyling' in het MIP (2,16 mln). Hiermee komt 100.000 euro meer beschikbaar voor noodzakelijke investeringen.

8. Fonds Burgerschap

Het Fonds Burgerschap zet in op leuke activiteiten om de sociale cohesie te vergroten. De effectiviteit van deze maatregelen blijft ongewis. Het lijkt er op dat reeds actieve Haagse organisaties gebruik maken van het fonds als geldpotje voor hun activiteiten. Met het schrappen van het fonds kan een miljoen euro worden bespaard. De burgerschapsprijs die aan het programma burgerschap is gekoppeld kost de gemeente jaarlijks 40.000 euro. Het CDA waardeert burgerschapsinitiatieven maar heeft er moeite mee dat gesubsidieerde instellingen nog eens 25.000 euro extra krijgen waarbij veel overheadkosten worden gemaakt.

9. Onderwijssegregatie

De gemeente heeft een budget voor scholen om gemengde activiteiten tussen zwarte en witte scholen op te zetten. Afgelopen jaar bleek dat veel scholen hier niet aan mee willen doen. Omdat het in de praktijk niet effectief blijkt te zijn wil het CDA het onderwijs ontlasten van deze taak die duidelijk buiten de kerntaken van het onderwijs valt.

10. Marokko-instituut

Jaarlijks wordt 30.000 euro gedoteerd aan en onttrokken uit de bestemmingsreserve Marokko-instituut. Het is niet de taak van de gemeente om exploitatie van dergelijke instituten te ondersteunen.

11. Welzijn

Een bezuiniging op welzijn is mogelijk door het schrappen van de gemeentelijke emancipatie adviseur (0,12 mln) en de vrouwenacademie-coördinator (+/- 0,08 mln.). Hiervan is de effectiviteit onduidelijk en in het geval van de vrouwenacademie-coördinator een beloning van slecht samenwerken. Het sluiten van buurtkamers voor vrouwen en de gebruikersruimte bij het Van der Vennepark levert bij elkaar minstens 300.000 euro op. Daarnaast stelt het CDA voor de subsidies aan Boog te schrappen (2 miljoen). Over het functioneren van Boog zijn diverse malen twijfels geuit. Gezien de sterkere deconcentratie kunnen de stadsdeelorganisaties de functie van Boog overnemen. Nu lijkt deze organisatie een professionele laag tussen bewonersorganisaties en gemeente te worden.

12. Trendcorrectie Maatschappelijke Ondersteuning

Terwijl de trendcorrectie bij alle andere programma's beperkt blijft tot enkele tienduizenden euro's heeft het programma Maatschappelijke Ondersteuning een trendcorrectie van 1,078 mln. euro. Dit wordt onzes inziens veroorzaakt door een trendcorrectie van 3,23% op subsidies hetgeen blijkt uit het bestedingsoverzicht welzijn, volksgezondheid, jeugd en emancipatie terwijl volgens cijfers van het Rijk de inflatiecijfers op ongeveer 1% uitkomen. Het CDA brengt door een verlaging van 1 miljoen euro de trend terug naar een trendmatige omvang.

13. Overhead kosten subsidie stroom

Uit het bestedingsoverzicht welzijn (RIS 164761C, pagina 23) wordt duidelijk dat bij club en

worden en niet ten koste mogen gaan van het subsidietraject. Hiermee wordt 285.000,- euro vrijgemaakt.

14. Haagse Aidsweek

In de voorliggende begroting wordt 200.000 euro vrijgemaakt voor de Haagse Aidsweek/Wereld-aidsdag. Er zijn geen signalen dat de voorgaande Haagse Aidsweek voor 160.000 euro geen succes was. Het CDA acht het onnodig dat evenementen zomaar extra middelen krijgen. Het CDA wil daarom 40.000 euro bezuinigen op de Haagse Aidsweek.

15. Gratis OV 65+

Het CDA ziet er niets in om deze proef door te zetten terwijl de resultaten van de evaluatie nog niet bekend zijn. Gratis OV, is ook niet gratis. Ook blijkt er nog niets van dat het Rijk en Haaglanden bij de voortzetting van de proef wel meewerken. Het bereik van deze maatregel is beperkt tot een groep die ook gebruik kan maken van verschillende andere voorzieningen.

16. Autovrije zondag

Door een amendement is voor 2010 300.000 euro extra gereserveerd voor een autovrije zondag, bovenop de 100.000 euro die beschikbaar was uit het gemeentelijk duurzaamheidsfonds. Het CDA acht dit bedrag te hoog en is daarbij ontevreden over de invulling ervan door grote delen van de binnenstad af te sluiten voor autoverkeer. Dit levert vooral beveiligingskosten op en draagt niet direct bij aan een beter milieu. In 2010 kan hierop 300.000 euro bespaard worden, die het CDA wil inzetten voor particuliere woningverbetering. De 100.000 euro in het projectenfonds kan gebruikt worden voor een OV-stimulerende invulling van de autovrije zondag.

17. Uit je auto

Het initiatief 'uit je auto' is bedoeld om tijdens evenementen P+R-voorzieningen te promoten. Het CDA ziet niet een directe milieuwinst van dit ICT-project. Ook is dit initiatief te veel gericht op mensen van buiten Den Haag. Het CDA besteedt deze gelden liever aan energie-besparende maatregelen voor huizen. Hiermee wordt 100.000 euro bespaard.

18. Milieu-projectenpot

In 2010 is 700.000 euro aan gemeentelijk geld beschikbaar in de milieu-projectenpot voor initiatieven uit de stad. Hiervan is 200.000 euro bedoeld voor zonnepanelen op scholen. Ook voor het binnenmilieu zijn er Rijksmiddelen beschikbaar. Sinds kort is er 500.000 euro beschikbaar gekomen voor onderzoek, kennis en communicatie over milieu. Het lijkt het CDA vanwege deze extra middelen niet nodig dat aan dit soort bewonersinitiatieven gemeentebudgetten worden besteed. Het CDA stelt voor 500.000 euro in te zetten voor energiebesparende maatregelen via subsidies voor particuliere woningverbetering.

19. Gezondheidsmakelaar krachtwijken

Er wordt 600.000 euro geïnvesteerd in een gezondheidsmakelaar in krachtwijken. Het CDA vindt dat deze coördinerende en communicatieve functie niet direct invloed heeft op de gezondheid van wijken en een nieuwe vorm van bureaucratie in gaat houden. Toegankelijkheid tot gezondheidszorg door allochtonen moet een onderdeel zijn van de inburgeringscursus. Het CDA wil de middelen besteden aan extra sportgelegenheden die een directere bijdrage leveren aan een gezond leefpatroon en de strijd tegen overgewicht. Daarnaast stimuleert het CDA gezondheidsvrijwilligers

als STIOM en Buddynetwerk.

20. Stofkam ongebruikte bestemmingsreserves

Een aantal kortlopende bestemmingsreserves wordt tot 2013 niet aangesproken zonder dat hier een duidelijk reden voor is (zie productenraming P 1.1.2.3/ overige bestemmingsreserves). Het CDA vindt dat deze reserves nu gebruikt kunnen worden voor investeringen. Dit levert (in afgeronde bedragen) het volgende op.

- Bestemmingsreserves (3876) liften en brandmeldinstallatie Spui 279.000 euro, (3950) 139.000 euro en (3951) afwikkeling garantieclaim 137.000 euro. Deze reserves hebben 2009 als eindjaar en worden tot en met 2013 niet meer aangetast. Daarnaast is er nu een structureel budget beschikbaar voor onderhoud gemeentelijke gebouwen.
- Bestemmingsreserve (3057) Onderzoek inhuur externen 100.000 euro.
- Bestemmingsreserve (3067) ICT-impuls 3.267.000 euro. Deze reserve heeft 2009 als uiterste datum en wordt tot 2013 niet verder aangesproken. Daarnaast wordt er structureel 4.4 miljoen extra uitgegeven aan ICT.
- Bestemmingsreserve (3078) Startkapitaal Headhunter: 100.000 euro. Dient als egaliseringsreserve, is dubbelop met dienstegaliseringsreserve.
- Bestemmingsreserve (3073) Media nota: 120.000 euro.
- Bestemmingsreserve (3666) Naturalisatieceremonieën 33.000 euro. Deze bestemmingsreserve loopt tot uiterlijk 2010 en wordt tot 2013 niet meer aangetast. De naturalisatieceremonieën kunnen betaald worden vanuit het structurele burgerschapsbudget.
- Bestemmingsreserve (3899) Verleidelijk OV: 250.000 euro.
- Bestemmingsreserve (3959) Onrechtmatig wonen, door uitbreiding pandbrigade wordt hier geen gebruik meer van gemaakt: 150.000 euro.
- Bestemmingsreserve flankerende stedelijke ontwikkeling (3944): 750.000 euro.
- Bestemmingsreserve (3926) CCFT: 150.000 euro. CCFT was het Chinese handelscongres dat afgelopen najaar in Den Haag heeft plaatsgevonden. De bestemmingsreserve is hier blijkbaar niet voor gebruikt.
- Bestemmingsreserve (3662) verbeteren dienstverlening (programma Maatschappelijke Ondersteuning. 236.000 euro. Vanaf 2008 tot en met 2013 niet aangetast.
- Bestemmingsreserve (3761) ondertunneling A4 737.000 euro. Dit project is in 2009 afgerond, inclusief de mediation over de extra kosten.
- Schrappen voorziening culturele accommodaties 67.000 euro. Aan het einde van 2010 is deze voorziening ook leeg. Voor onderhoud van panden bestaat een andere voorziening.

2. Investerings

Investering	Kosten (x 1.000 euro)
<i>Jeugd, gezin en samenleving</i>	
1. Actieplan jeugdwerkloosheid	2.500
2. Sport- en speelplaatsen in buurt	1.000
<i>Woon- en leefomgeving</i>	
3. Extra handhavers op straat	5.000
4. Parkeerplaatsen straatniveau	2.500
5. Groot project: gebouwde parkeervoorzieningen	2.500
6. Energiebesparing woningen (PWV)	2.500
7. Achterstallig onderhoud leefbaarheid	5.000
<i>Vrijwilligersorganisaties</i>	
8. Crisisbudget vrijwilligersorganisaties	500
9. Gezondheidsvrijwilligers	150
10. Tramlijn 10 doortrekken naar station Voorburg	3.520
Totaal	25.170

1. Actieplan jeugdwerkloosheid

Koste wat kost moet worden voorkomen dat de huidige generatie jongeren een 'verloren generatie' wordt. Het aantal 'niet-werkende werkzoekenden' onder de 27 jaar is van januari tot juni dit jaar gestegen van 1.535 naar 2.296. Verwachting is dat dit nu al gestegen is door het aantal scholieren/studenten dat in de zomer op de arbeidsmarkt komt en door verdere verslechtering van de economische situatie. De CDA-fractie wil 2,5 miljoen beschikbaar stellen voor een actieplan jeugdwerkloosheid. Met deze middelen kunnen extra stageplekken worden gecreëerd. Daarnaast kunnen jongeren door een opleidingscheque langer blijven studeren.

2. Sport- en speelplaatsen in de buurt

Voor gezondheid en kindvriendelijkheid zijn voldoende sport- en speelplaatsen in de buurt belangrijk. Het CDA is ook voorstander van openstelling van openbare ruimtes als school- en kerkpleinen als speelruimte. Een extra impuls hierin is belangrijk. De impuls bestaat zowel uit fysieke infrastructuur als programmering en toezicht.

3. Extra handhavers op straat

Het CDA wil dat er hard wordt opgetreden tegen overlast en vervuiling van de openbare ruimte en het openbaar vervoer. Door 5 miljoen euro extra te investeren kunnen er 50 extra handhavers (incl. overheadkosten) de straat op en de tram in.

4. Parkeerplaatsen straatniveau

Uit het concept parkeerkader blijkt een groot tekort aan parkeerplaatsen in Haagse woonwijken. De CDA-fractie wil nu aan de slag om extra parkeerplaatsen te realiseren. Voor het bedrag van 2,5 miljoen euro kunnen 250 bovengrondse parkeerplaatsen worden gerealiseerd.

5. Gebouwde parkeervoorzieningen

Het CDA wil 2,5 miljoen euro reserveren voor het bouwen van ondergrondse parkeervoorzieningen voor woonwijken waar de parkeerdruk niet op een andere wijze op te lossen is. Hiermee kunnen ongeveer 50 ondergrondse plaatsen worden gerealiseerd.

6. Energiebesparing

Door in het kader van particuliere woningverbetering subsidie te verlenen voor isolerende maatregelen wordt een bijdrage geleverd aan het milieu, de verduurzaming van de particuliere woningvoorraad en de noodlijdende bouwsector. Uitgifte van deze subsidie kan via het VvE-loket.

7. Achterstallig onderhoud leefbaarheid

Uit de notitie 'beheren op niveau' blijkt een onderhoudsachterstand van de openbare ruimte van 109 miljoen euro. Door nu extra geld in te zetten wordt deze achterstand kleiner, de leefbaarheid groter en krijgt de economie weer een impuls. Het CDA zet de gereserveerde 5 miljoen met prioriteit in op verbetering van wegonderhoud. Volgens de notitie 'beheren op niveau' is hier sprake van een onderhoudsachterstand van 50 miljoen euro.

8. Crisisbudget vrijwilligersorganisaties

De economische crisis heeft ook gevolgen voor de inkomsten van vrijwilligersorganisaties die sociaal-maatschappelijk werk doen. Bijdragen van sponsors en donateurs nemen af terwijl uitgaven soms toenemen. Voedselbanken maar ook de Van Harte Restaurants verdienen in deze moeilijke tijden een steuntje in de rug. Een budget van 500.000 euro kan voor deze organisaties al een grote hulp betekenen.

9. Gezondheidsvrijwilligers

Organisaties (STIOM en Buddynetwerk) die gebruik maken van vrijwilligers voor gezondheidsondersteuning zijn wat betreft het CDA het beste in staat om slecht bereikbare mensen in krachtwijken te helpen bij gezondheidsproblemen.

10. Tramlijn 10 doortrekken naar station Voorburg

Het college heeft in het verleden bijna 12 miljoen euro gereserveerd voor een OV-ontsluiting van de Binckhorst naar Hoornwijck. Het CDA heeft al aangegeven dat de vervoerswaarde hiervan beperkt is en dat de fractie voorstelt om deze middelen te gebruiken voor het doortrekken van lijn 10 naar station Voorburg. Hiermee kunnen forenzen vanaf station Voorburg snel en gemakkelijk met het OV naar de Binckhorst komen. Het CDA stelt hiervoor 3,5 miljoen euro extra beschikbaar zodat nu 15,5 miljoen euro gereserveerd is voor een goede OV-verbinding naar de Binckhorst.

3. Gemeente-financiën na 2010

De gemeentebegrotingen zullen vanaf het jaar 2011 veranderen van kleur en omvang. De economische crisis zal leiden tot grote bezuinigingen bij het Rijk waarbij het Gemeentefonds hoogst waarschijnlijk ook geraakt zal worden. De omvang hiervan zal in de komende maanden duidelijker worden. De VNG¹ gaat uit van een bezuiniging op het gemeentefonds van ongeveer 3 miljard euro oftewel 15%. Voor de gemeente Den Haag betekent dit een inkomstenderving van ruim 125 miljoen euro.

Vooruitlopend op verdere duidelijkheid wil het CDA dat het college verplichtingen vanaf 2011 onder voorbehoud aangaat. Ook moet het college een inhoudelijke bezuinigingsronde laten voorbereiden die aansluit op de 'oud-voor-nieuw' operatie die dit college in gang heeft gezet. Ongeacht veranderingen aan de inkomstenkant wil het CDA in 2011 een daling van de apparaatskosten met 25 miljoen. Deze bezuiniging moet in 2010 van start gaan zodat deze in 2011 effectief is. Zo nodig worden de bezuinigingen in de jaren daarna verder aangescherpt.

Het CDA stelt voor dat:

1. Het college geen financiële verplichtingen aangaat voor de periode vanaf 2011 zonder de clausule dat de gemeente van deze verplichten af kan.
2. Het college de beleidsinhoudelijke 'oud-voor-nieuw' operatie voor de volledige 200 miljoen uitwerkt en in het najaar presenteert zodat politieke partijen voor de volgende college-onderhandelingen hun prioriteiten kunnen bepalen.
3. De apparaatslasten van de gemeente moeten in 2011 omlaag. Het CDA stelt voor om de apparaatslasten in 2011 met 25 mln euro te laten zakken door de volgende keuzes.
 - a. Reductie 10% beleidsambtenaren (incl overhead) in 2011 (5 mln structureel).
 - b. Reductie aantal voorlichters & communicatieadviseurs (incl overhead) in 2011 met 20 fte (2 mln structureel)
 - c. Reductie inhuur externen (10 mln structureel)
 - d. Samenwerking belastingdienst Delfland (3 mln structureel)
 - e. Overige maatregelen zoals extra boete-inkomsten, efficiency bij inkoop, beperking Welstandcommissie (5 mln structureel).

¹Uitspraken burgemeester Jorritsma in uitzending Buitenhof d.d. 20 september 2009

Colofon

Karsten Klein, lijsttrekker en fractievoorzitter CDA Den Haag
Gert-Jan Bakker, beleidsmedewerker
Maaïke Kamps, communicatie

T: 070 - 353 38 09
E: cda@denhaag.nl

Oplage: 50 stuks
Den Haag, 23 september 2009



CDA
Den Haag